



BERITA ACARA UJIAN TESIS

Tanggal : Selasa, 27 Januari 2026

Jam : 10:30

Tempat : Ruang 704, GKB 3 Lantai 7 Kampus 1 UMSIDA

Telah dilaksanakan ujian Tesis

Judul : HUMAN CAPITAL UMKM UNTUK MEMBANGUN UMKM BERKELANJUTAN DI
ERA INDUSTRI 5.0 (STUDI KASUS UMKM DI PASAR KLOJEN)

Nama : M DZULFAHMI MUBAROK

Nim : 246110100046

Prodi : MAGISTER MANAJEMEN

Bidang : MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA

Dengan Hasil :

Disetujui dengan perbaikan / penyempurnaan
Jangka Waktu Perbaikan 3 Hari

Perbaikan / penyempurnaan yang harus dilakukan adalah : (kalau diperlukan dapat ditulis dilembar terpisah)

No	Nama Dosen	Jabatan
1	Rifdah Abadiyah, SE. M.S.M. CHCM	Ketua Penguji
2	Kumara Adji Kusuma. S.Fil.I., CIFP., Dr.	Penguji 1
3	Sriyono, Drs., MM., Dr., Prof.	Penguji 2

Mengetahui,
Kaprodik



Sriyono, Drs., MM., Dr., Prof.

Sidoarjo, 28 Januari 2026

Ketua Sidang



Rifdah Abadiyah, SE. M.S.M. CHCM

LEMBAR BIMBINGAN TESIS

Nim : 246110100046
Nama : M DZULFAHMI MUBAROK
Prodi : MAGISTER MANAJEMEN

No	Tanggal	Logbook	Jenis Revisi	Gaya Penulisan	Naskah	Catatan
1	Rabu, 16 Juli 2025	pengajuan judul	Judul	Judul kurang lugas dan informatif	Tidak ada	
2	Rabu, 13 Agustus 2025	perbaikan judul dan penguatan pendahuluan	Judul	Tidak ada revisi	Tidak ada	
3	Kamis, 14 Agustus 2025	revisi penguatan objek penelitian	Pendahuluan	Pemanfaatan instrumen pendukung (tabel, gambar, rumus) belum informatif dan komplementer	Referensi yang digunakan tidak up to date	
4	Selasa, 19 Agustus 2025	revisi tinjauan literature	Metode Penelitian	Tidak ada revisi	Sumber acuan primer (Peraturan Perundangan, Perjanjian, Yurisprudensi, Putusan Pengadilan, KTUN, Hasil Penelitian) masih kurang (nisbah acuan hendaknya >80% adalah sumber primer	
5	Rabu, 20 Agustus 2025	penyelesaian proposal penelitian	Abstrak	Tidak ada revisi	Tidak ada	
6	Minggu, 31 Agustus 2025	Bimbingan revisi ujian proposal	Metode Penelitian	Pemanfaatan instrumen pendukung (tabel, gambar, rumus) belum informatif dan komplementer	Sumber acuan primer (Peraturan Perundangan, Perjanjian, Yurisprudensi, Putusan Pengadilan, KTUN, Hasil Penelitian) masih kurang (nisbah acuan hendaknya >80% adalah sumber primer	
7	Rabu, 12 November 2025	revisi hasil penelitian	Hasil dan Pembahasan	Pemanfaatan instrumen pendukung (tabel, gambar, rumus) belum informatif dan komplementer	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	
8	Selasa, 02 Desember 2025	Revisi pembahasan	Hasil dan Pembahasan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Sumber acuan primer (Peraturan Perundangan, Perjanjian, Yurisprudensi, Putusan Pengadilan, KTUN, Hasil Penelitian) masih kurang (nisbah acuan hendaknya >80% adalah sumber primer	
9	Senin, 05 Januari 2026	revisi Pembahasan 2	Kesimpulan	Tidak ada revisi	Kesimpulan belum ada pemampatan dan ringkas menjawab rumusan masalah (serta harusnya tidak mengulangi pembahasan)	Ditambahkan kontribusi teoritis dan praktis
10	Rabu, 21 Januari 2026	Penyelesaian Tesis	Kesimpulan	Tidak ada revisi	Tidak ada	sudah disetujui ikut ujian akhir

Sidoarjo, 26 Januari 2026
Mengetahui,
Dosen Pembimbing



Rifdah Abadiyah, SE. M.S.M. CHCM

** Lembar bimbingan ini telah diperiksa dan divalidasi oleh Dosen Pembimbing dan dapat digunakan sebagai bukti yang sah*